

ПОЛИТИКА АО «КБСМ» В ОБЛАСТИ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

Настоящая Политика направлена на достижение стратегических целей АО «КБСМ» и определяет приоритетные направления деятельности в области бережливого производства (БП) на 2020 г. и дальнейшую перспективу.

Настоящая Политика разработана в развитие Политики интегрированной структуры АО «Концерн ВКО «Алмаз – Антей» (ИС Концерна) в области БП, с учётом решений Правительства РФ по внедрению принципов БП в организациях оборонно-промышленного комплекса, рекомендаций Минпромторга РФ по применению принципов БП и Программы Концерна по реализации бережливого жизненного цикла сложных технических систем.

Приоритетными направлениями настоящей Политики являются:

- а) согласованные по целям, ресурсам и срокам мероприятия по повышению операционной эффективности и внедрению принципов БП;
- б) обеспечение возможности увеличения выпуска транспортно-пусковых стаканов (ТПС) в интересах ВМФ без увеличения численности персонала;
- в) цифровизация производственной системы организации;
- г) улучшение условий и культуры труда персонала;
- д) создание условий для участия работников в улучшении процессов создания продукции по показателям производительности, качества, безопасности, сроков и сокращение всех видов потерь;
- е) постоянное совершенствование и результативное функционирование системы управления организацией, отвечающей установленным требованиям заказчиков, сертифицирующих органов и других заинтересованных сторон.

Основными инструментами реализации настоящей Политики являются:

- единая методика целеполагания для всех структурных подразделений;
- выстраивание между структурными подразделениями отношений вида «заказчик – исполнитель», связанных единством целей;
- реализация мероприятий Программы повышения операционной эффективности и снижения расходов АО «КБСМ»;
- реализация мероприятий Плана по внедрению в организации инструментов и методов, реализующих принципы БП;
- управление рисками недостижения поставленных целей;
- применение проектного подхода для реализации улучшений;

– комплексное внедрение технологий автоматизации инженерной деятельности на основе ЛОЦМАН:PLM, ПОЛИНОМ, КОМПАС 3D, ВЕРТИКАЛЬ и управленческой деятельности на основе КИС «АЛЬФА»;

– совершенствование организационной структуры производственного комплекса и системы планирования производства продукции в ПК-16;

– анализ возможностей предприятий-поставщиков ПКИ по показателям сроков (своевременности), объема партий, качества поставляемой продукции, рисков;

– совершенствование кооперации по ТПС;

– совершенствование системы обслуживания грузоподъемного и производственно-технологического оборудования в ПК-16;

– организации рабочих мест в ПК-16 с применением метода 5С;

– обучение персонала по вопросам применения принципов БП, проектного управления, решения изобретательских задач, функционально-стоимостного анализа технических решений, повышения операционной эффективности;

– организация корпоративной системы дистанционного обучения;

– систематический мониторинг исполнения проектов и мероприятий;

– проведение аудитов системы управления организацией и регулярный анализ ее состояния со стороны руководства;

– сбор, экспертиза и реализация поданных работниками предложений по улучшению производственного процесса и условий труда.

Высшее руководство АО «КБСМ» считает настоящую Политику основой для выстраивания отношений со всеми заинтересованными сторонами, а ее реализацию необходимым условием для наиболее полного удовлетворения требований этих заинтересованных сторон.

Высшее руководство АО «КБСМ» берет на себя ответственность за реализацию заявленной Политики и создание условий для выполнения ее положений, обязуется донести Политику до всех работников Общества, обеспечить ее понимание, неукоснительно следовать ей и требовать этого от всех работников Общества.

Генеральный директор



В.Г. Долбенков